



# ЭКВАТОР ПРОЕКТА:

## УСТОЙЧИВОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ ВШЭ НА ГЛОБАЛЬНОМ РЫНКЕ

17 МАРТА 2017 ГОДА

ПУБЛИКАЦИИ / ЦИТИРОВАНИЯ

2013



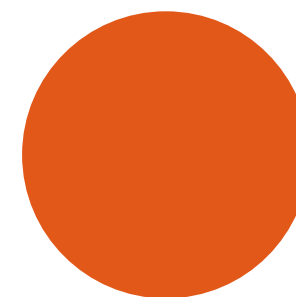
2014



2015



2016



10 000  
8 000  
6 000  
4 000  
2 000

# РАДИКАЛЬНОЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЕ УНИВЕРСИТЕТА



# СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

	2013 Старт	2016 Экватор	2020 Ориентир
Научные статьи на 1 НПП за 5 лет (Scopus)	0,4	1,7 ↑ 4 раза	3,4
Средняя цитируемость на 1 НПП за 5 лет (Scopus)	0,4	4,5 ↑ 11 раз	9,3
Доля иностранных и российских НПП со степенью PhD, %	5,1	10,8 ↑ 2 раза	12
Доля иностранных студентов, %	3,6	8 ↑ 2 раза	12
Средний балл ЕГЭ у студентов бакалавриата, принятых на бюджетные места, балл	92,7	93,0 ТОП-3 российских вузов	≥ 90

# ИНТЕГРАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ В ГЛОБАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО



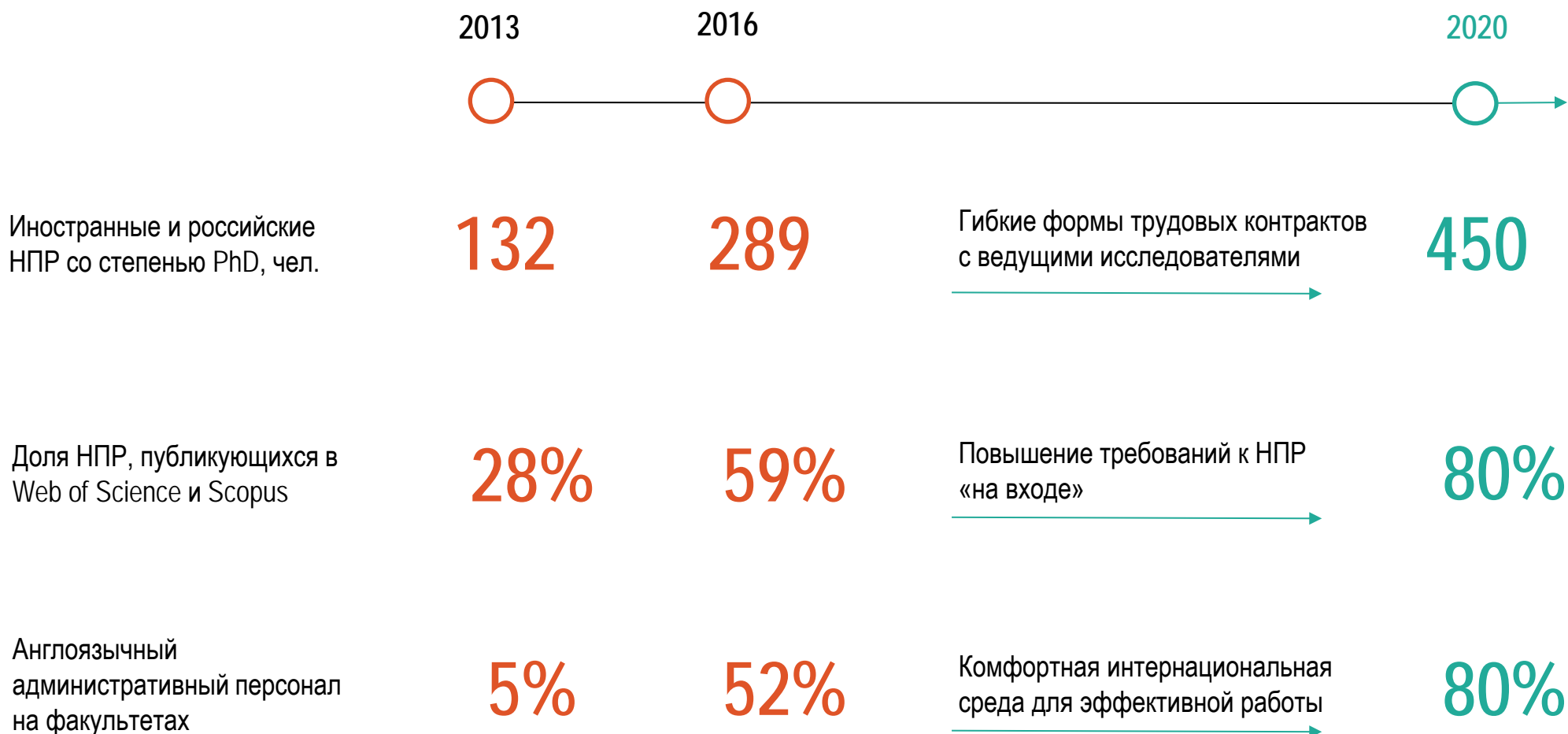
# ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ



# ПРИВЛЕЧЕНИЕ ТАЛАНТОВ



# НОВАЯ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



# ПРОДВИЖЕНИЕ В ПРЕДМЕТНЫХ И ОТРАСЛЕВЫХ РЕЙТИНГАХ

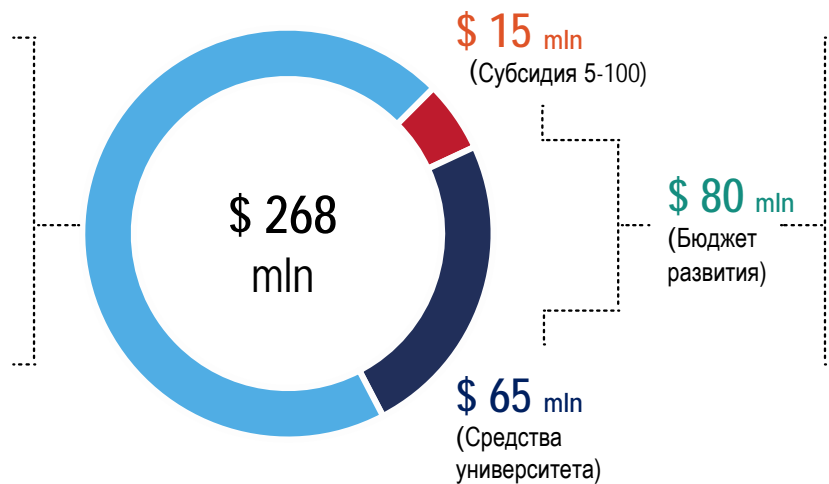
РЕЙТИНГ	ПРЕДМЕТ/ОТРАСЛЬ	2015	2016	2017	
THE	Economics & Business		83	Октябрь 2017	
	Economics & Econometrics	151-200	101-150	51-100	
	Sociology	151-200	101-150	51-100	
	Politics & International Studies		101-150	51-100	
	Accounting & Finance		151-200	101-150	
QS	Philosophy	151-200	151-200	151-200	
	Business & Management Studies		151-200	151-200	
	Mathematics		251-300	151-200	
	History			151-200	
	Linguistics			151-200	
	Communication & Media Studies			151-200	
	Education			201-250	
	Law			201-250	
	Computer Science & Information Systems		401-500	351-400	
	Development Studies	51-100			
	<b>ВСЕГО ПРЕДМЕТОВ</b>		4	9	13





# ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

<b>Текущие расходы</b>	<b>71%</b>
Текущая оплата труда	46%
Стипендии студентам	4%
Операционные расходы и налоги	21%



<b>Проекты развития</b>	<b>29%</b>
Исследования	10%
Интернационализация и кадровое развитие	13%
Образовательные программы	1%
Привлечение и поддержка студентов	1%
Инфраструктура	4%

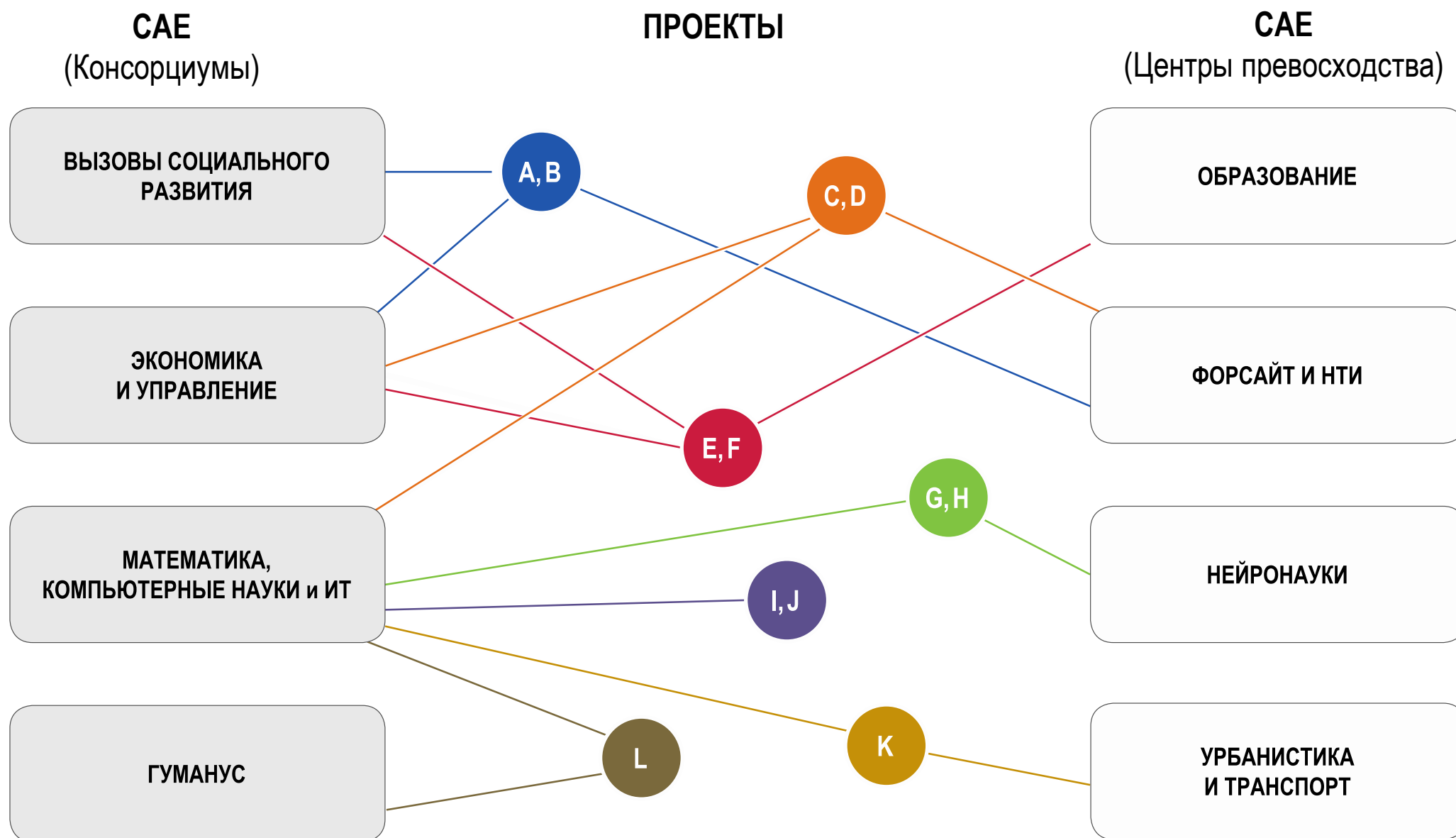
Доходы*, \$ mln	2016	2020	Изменение за 2016-2020
Образование	165	213	Рост 29%
Наука	43	56	Рост 27%
Пожертвования	13	15	Рост 12%
Целевые программы и субсидии	47	33	Снижение 30%
<b>ИТОГО*</b>	<b>268</b>	<b>317</b>	<b>Рост 18%</b>

1 \$ = 60 рублей

На 47% падение курса рубля по отношению к 2013 г.

\* Без учета государственных капитальных вложений

# МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКАДЕМИЧЕСКИХ ЕДИНИЦ (САЕ)



# НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ: 2017– 2022

## Тренды развития науки, технологий и инноваций (С)

## Российский мониторинг здоровья и экономического положения населения (А)

## Управление в адаптивном городе (К)

### ЦЕЛЬ:

Выявление перспективных трендов научно-технологического развития

Мониторинг качества жизни населения России

Развитие среды умных городов

### РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Создание системы интеллектуального анализа больших данных о трендах научно-технологического развития
- Разработка новых методов прогнозирования перспектив развития науки, технологий и инноваций
- Производство надежных и репрезентативных данных о динамике положения домохозяйств с 1994 г.
- Выработка рекомендаций для социальной политики по проблемам неравенства, бедности, потребления и здоровья населения
- Создание университетского Инкубатора технологий умного города
- Формирование механизмов адаптивного управления социальной, коммунальной, транспортной инфраструктурой

### КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ:

- Манчестерский университет
- Технологический институт Джорджии
- Центр стратегических исследований и управления наукой, технологиями и инновациями (Бразилия)
- Институт проблем передачи информации РАН
- Университет Северной Каролины в Чапел Хилл
- Университет штата Огайо
- Институт социологии РАН
- Федеральный исследовательский центр питания, биотехнологии и безопасности жизни
- Нью-Йоркский университет
- Массачусетский технологический институт
- Институт архитектуры Каталонии
- Uber
- Intel
- Yandex
- Концерн КРОСТ
- Gett
- Kuka

# НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ: 2017– 2022

## Национальная консолидация в межстрановой перспективе (B)

## Облачная система профилактики состояния населения РФ (G)

## Атомарная магнитоэнцефалография высокого разрешения (H)

### ЦЕЛЬ:

Объяснение феноменов национальной консолидации и фрагментации в России, странах Европы, Китае и США

Создание федеральной системы ранней массовой диагностики населения

Создание технологии высокоточного неинвазивного нейрокартирования

### РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Теоретические модели, объясняющие траектории политического развития стран с фокусом на политические установки и системы ценностей населения и элит
- Выработка рекомендаций по формированию национальной политики

- Набор инновационных мобильных устройств для измерения и передачи в облако данных о текущем состоянии организма
- Информационно-аналитическая система сбора и хранения персонифицированных историй пациентов
- Набор обучаемых компьютеров для первичной автоматической диагностики заболеваний
- Облачные технологии для взаимодействия медицинского персонала с пациентами

- Разработка новых принципов неинвазивной нейровизуализации
- Качественно новый уровень точности диагностики нейродегенеративных заболеваний
- Радикальное повышение доступности технологии нейрокартирования

### КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ:

- Ассоциация «Всемирное исследование ценностей»
- Европейское социальное исследование

- Федеральный исследовательский центр "Информатика и управление" РАН
- ФГБНУ «Российский научный центр хирургии имени академика Б.В. Петровского»
- ЗАО «ЕСлизинг»

- Университет Аальто, Финляндия
- Физико-технический институт им. А.Ф. Иоффе, Санкт-Петербург
- ООО Новые Энергетические Технологии, Москва
- СколТех

# НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ: 2017– 2022

Русский язык в цифровом пространстве  
21 века (L)

Выбор и неравенство в образовательных  
и трудовых траекториях (E)

Оценка качества инженерного образования  
в межстрановой перспективе (F)

## ЦЕЛЬ:

Продвижение и поддержка русского языка и культуры

Преодоление образовательного неравенства и создание условий для успешной профессиональной самореализации

Повышение качества образования в области инженерных и компьютерных наук

## РЕЗУЛЬТАТЫ:

Цифровой универсальный продукт для изучения русского языка и литературы:

- все типы русской речи
- «путеводитель» по русской классике

- Модели выбора образовательных траекторий и методы измерения когнитивных и социо-эмоциональных компетенций молодежи на базе всероссийского исследования и данных TIMSS, PISA
- Рекомендации для социальной и образовательной политики по минимизации негативных последствий неравенства

- Инструментарий для измерения уровня профессиональных компетенций у студентов, изучающих инженерные и компьютерные науки
- Практические рекомендации по повышению качества инженерного образования на основе международного сравнительного анализа

## КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ:

- Университет Хельсинки
- Арктический университет Тромсе (Норвегия)
- Мэрилэндский университет в Колледж Парке (США)
- Дартмутский колледж (США)
- Университет Ниццы
- Тартуский университет

- Лейбницкий институт образовательных траекторий
- Пекинский университет Университет Джорджа Вашингтона
- Тель-Авивский университет
- Всемирный банк

- Стэнфордский университет
- Всемирный банк

# НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ: 2017– 2022

## Гетерогенные серверные и встраиваемые суперкомпьютеры (J)

## Маршрутизатор для мультисервисных транспортных сетей шифрованной связи (D)

## Средства и технологии контроля излучений (I)

### ЦЕЛЬ:

Создание линейки высокопроизводительных встроенных гетерогенных суперкомпьютеров

Создание программного обеспечения для телекоммуникационного оборудования

Создание детекторов излучений нового поколения

### РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Новая архитектура и опытные образцы гетерогенных суперкомпьютеров с многоядерными графическими процессорами
- Новые алгоритмы параллельной обработки данных и вычислений

- Новая модульная архитектура маршрутизирующих устройств
- Новые алгоритмы и программное обеспечение обработки, маршрутизации трафика, шифрования
- Опытные образцы модульного маршрутизатора/базовой станции для мультисервисных транспортных сетей шифрованной связи

- Экспериментальные образцы детекторов фотонных, нейтронных, электронных излучений на основе мозаичных структур из синтетического алмаза
- Алгоритмы и программное обеспечение обработки потоковых данных детекторов излучений на основе нейросетевых методов

### КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ:

- ОАО Конструкторское Бюро «КОРУНДМ»
- ФГУ Федеральный научный центр Научно-исследовательский институт системных исследований Российской академии наук
- XIMEA and xiLab

- АО «НИИССУ»
- ОАО «ГлобалИнформСервис»

- Третий Римский Университет
- Институт общей физики РАН
- Харбинский Институт Технологий
- ВНИИОФИ
- ПТЦ «УралАлмазИнвест»
- АО ТРИНИТИ
- ПАО «МК Инвест»

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Публикации в Web of Science  
на 1 НПП

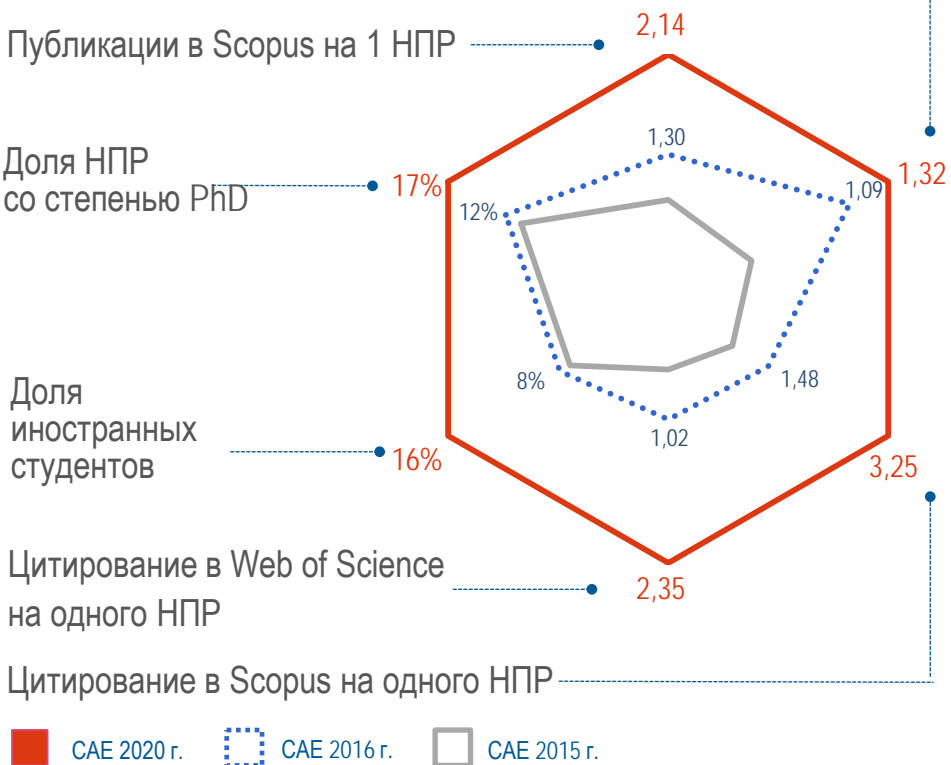
Публикации в Scopus на 1 НПП

Доля НПП  
со степенью PhD

Доля  
иностраных  
студентов

Цитирование в Web of Science  
на одного НПП

Цитирование в Scopus на одного НПП



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Центры превосходства совместно с ведущими мировыми университетами: политическая экономика и институциональные трансформации, финансовая экономика, теория рынков, бизнес-модели компаний на развивающихся рынках

Ведущий аналитический центр экономических реформ при Правительстве РФ

24 программы двух дипломов по экономике, поставляющие лучших выпускников

## Результаты – 2016

**12** новых курсов на Coursera и Национальной платформе

**234** англоязычных учебных курса

**174** победителя олимпиад в приеме

**100** Научно-исследовательских проектов и экспертно-аналитических работ



# ВЫЗОВЫ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Публикации в Web of Science  
на 1 НПР

Публикации в Scopus на 1 НПР

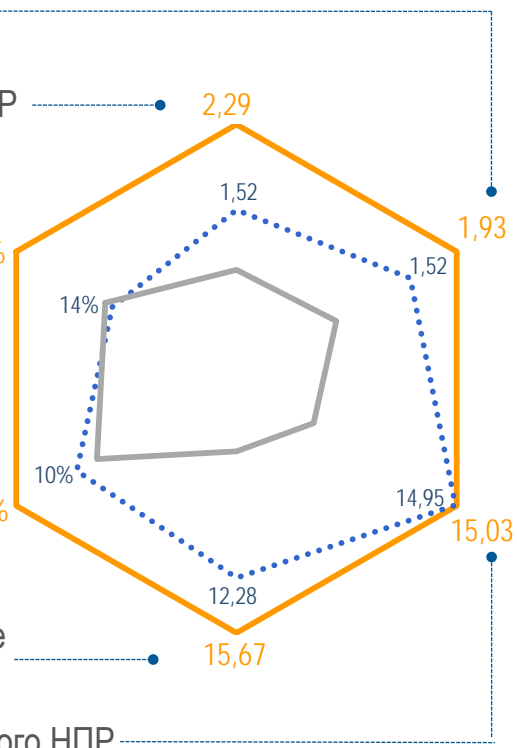
Доля НПР  
со степенью PhD

Доля  
иностраннх  
студентов

Цитирование в Web of Science  
на одного НПР

Цитирование в Scopus на одного НПР

■ CAE 2020 г.    □ CAE 2016 г.    □ CAE 2015 г.



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Глобальная проблематика: воспроизводство элит, политическое влияние государств и их групп, социально-политическая дестабилизация, миграционные процессы, факторы бедности и неравенства

Ведущий аналитический центр в области социальной политики и государственного управления при Правительстве РФ

Образовательная траектория Master-PhD с присуждением собственных степеней

## Результаты – 2016

**8** новых курсов на Coursera и Национальной платформе

**46** иностранных участников зимних и летних школ

**6** научных журналов, индексируемых в Scopus

**27** препринтов на английском языке





# МАТЕМАТИКА, КОМПЬЮТЕРНЫЕ НАУКИ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Публикации в Web of Science  
на 1 НПР

Публикации в Scopus на 1 НПР

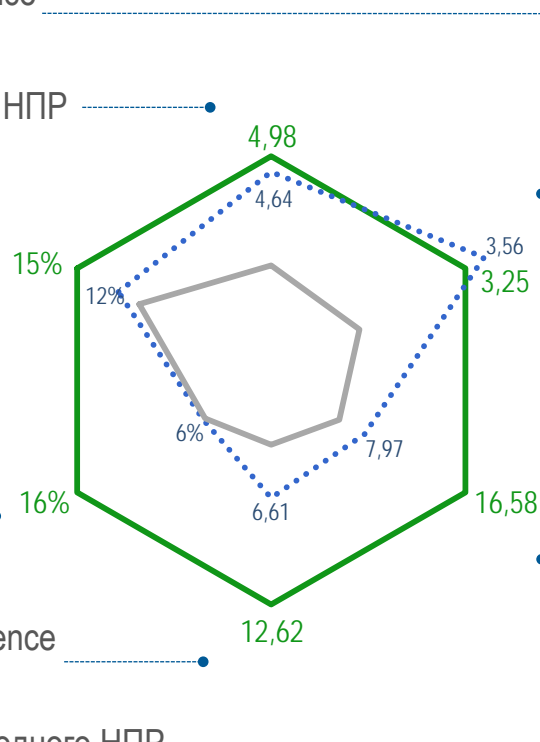
Доля НПР  
со степенью PhD

Доля  
иностраннх  
студентов

Цитирование в Web of Science  
на одного НПР

Цитирование в Scopus на одного НПР

■ CAE 2020 г.    □ CAE 2016 г.    □ CAE 2015 г.



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Центры превосходства по алгебраической геометрии, математической физике, анализу данных, математическому и компьютерному моделированию

Формирование международных партнерств в перспективных междисциплинарных нишах: биологическая и медицинская информатика, нейроматематика, математическое моделирование в социальных и гуманитарных исследованиях

Модель обучения: факультет – учебно-научные лаборатории – академические институты – высокотехнологичные компании

## Результаты – 2016

**9** англоязычных курсов на Coursera

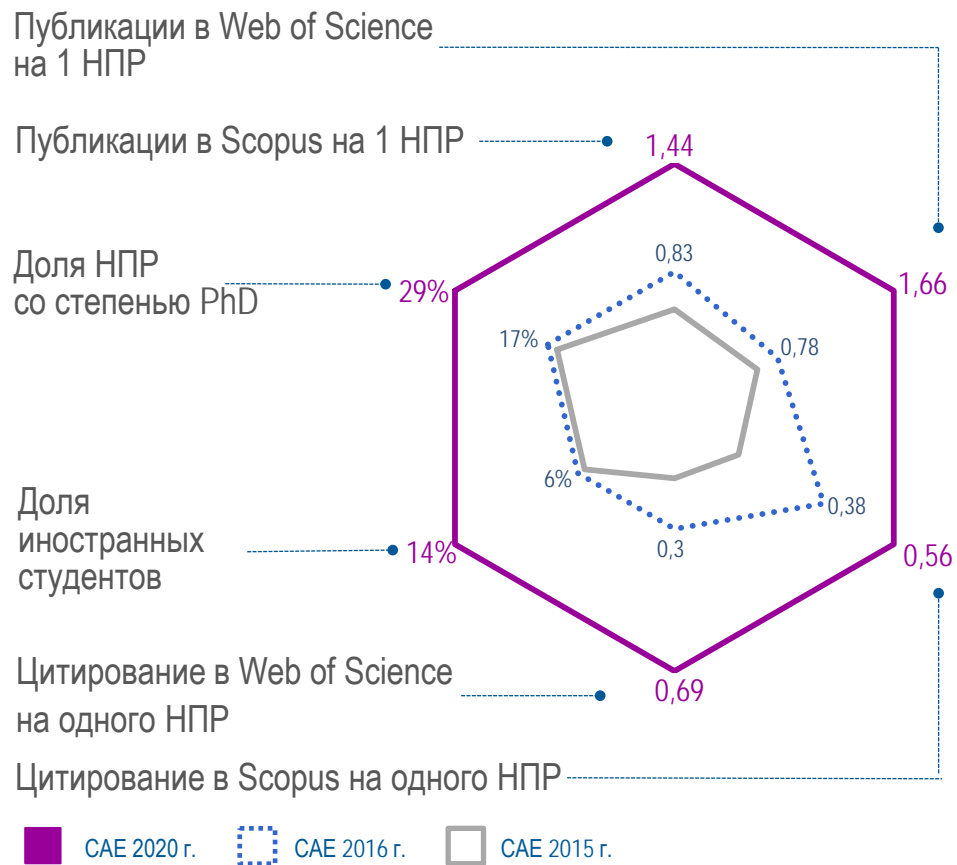
**56** учебных курсов на английском языке

**1200** иностранных участников олимпиад и мероприятий для абитуриентов

**27** иностранных участников совместных научных проектов



# КОНСОРЦИУМ ГУМАНИТАРНЫХ ШКОЛ HUMANUS



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Центры превосходства: лингвистические цифровые технологии, культурные и языковые трансформации

Центр международных коммуникаций в области трансформации российской культуры и гуманитарной сферы  
Социолингвистический мониторинг русского языка за рубежом, лингвистическая поддержка русскоязычных мигрантов с помощью цифровых технологий

Открытые онлайн-курсы по гуманитарным дисциплинам на международных платформах

## Результаты – 2016

**4500** участников олимпиад и мероприятий для абитуриентов

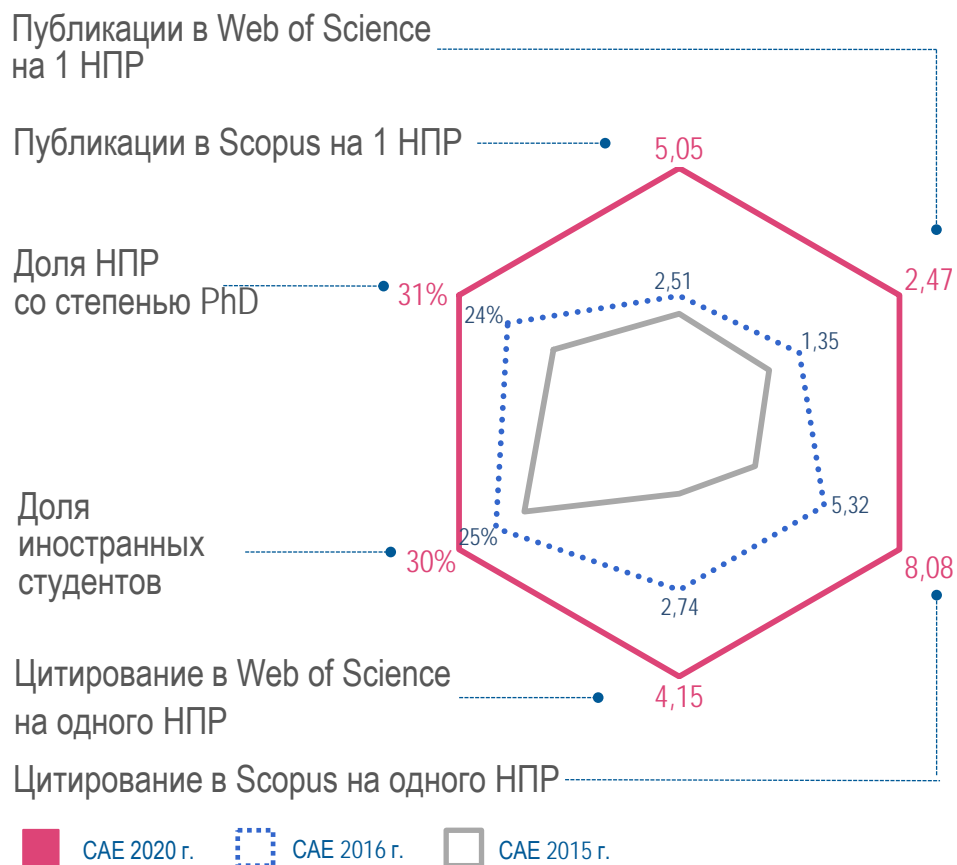
**115** публикаций (в рамках 4 проектов)

**16** англоязычных репринтов

**8** иностранных участников научных проектов



# ФОРСАЙТ И ИССЛЕДОВАНИЯ НАУКИ, ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Центр компетенций мирового уровня по измерению, прогнозированию и проектированию политики в сфере науки, технологий и инноваций, координатор международной сети ведущих мировых форсайт-центров

Лидер в области форсайта, исследований инноваций и экономики знаний

Уникальная англоязычная магистерская программа с широкой исследовательской компонентой

## Результаты – 2016

**632,2** млн руб составил объем НИОКР

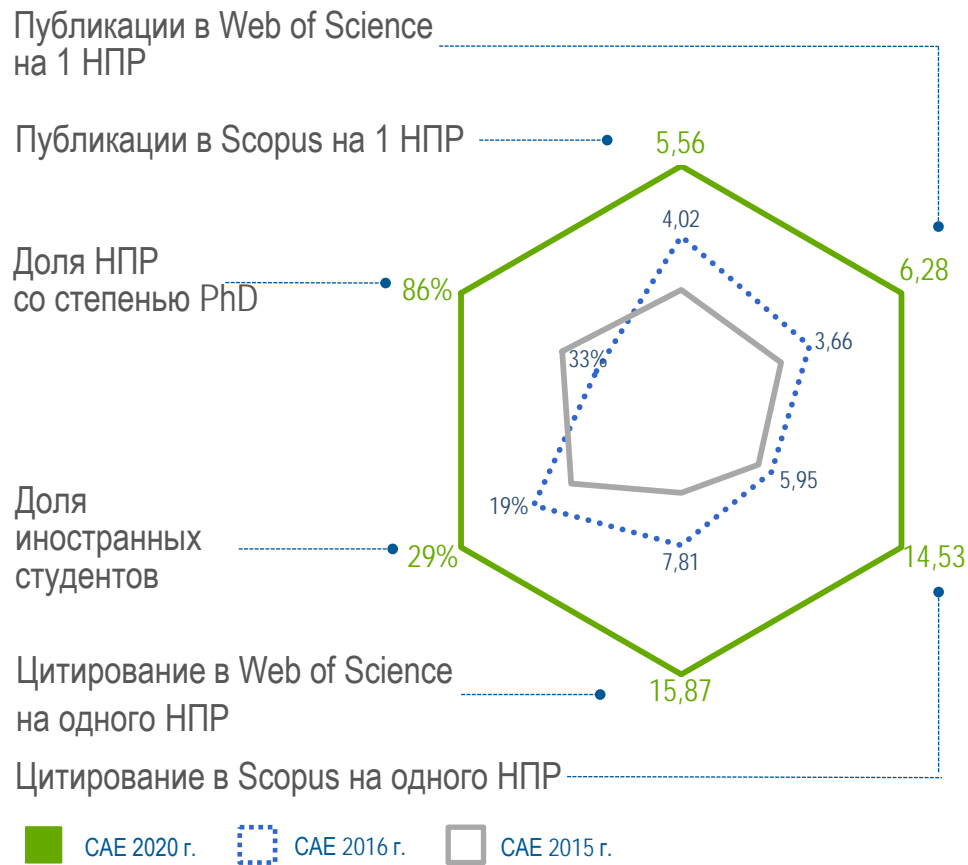
**6** статистических сборников на английском языке

**3** международных монографии

**15** англоязычных препринтов



# КОГНИТИВНЫЕ НЕЙРОНАУКИ: от моделей к нейротехнологиям



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Проекты, встроенные в глобальную повестку: нейротехнологии для восстановления и увеличения ресурсов мозга человека на основе интеграции нейронаук и вычислительных наук

Первая в России платформа междисциплинарных исследований поведения человека

Междисциплинарные англоязычные программы аспирантуры и магистратуры по нейробиотехнологиям

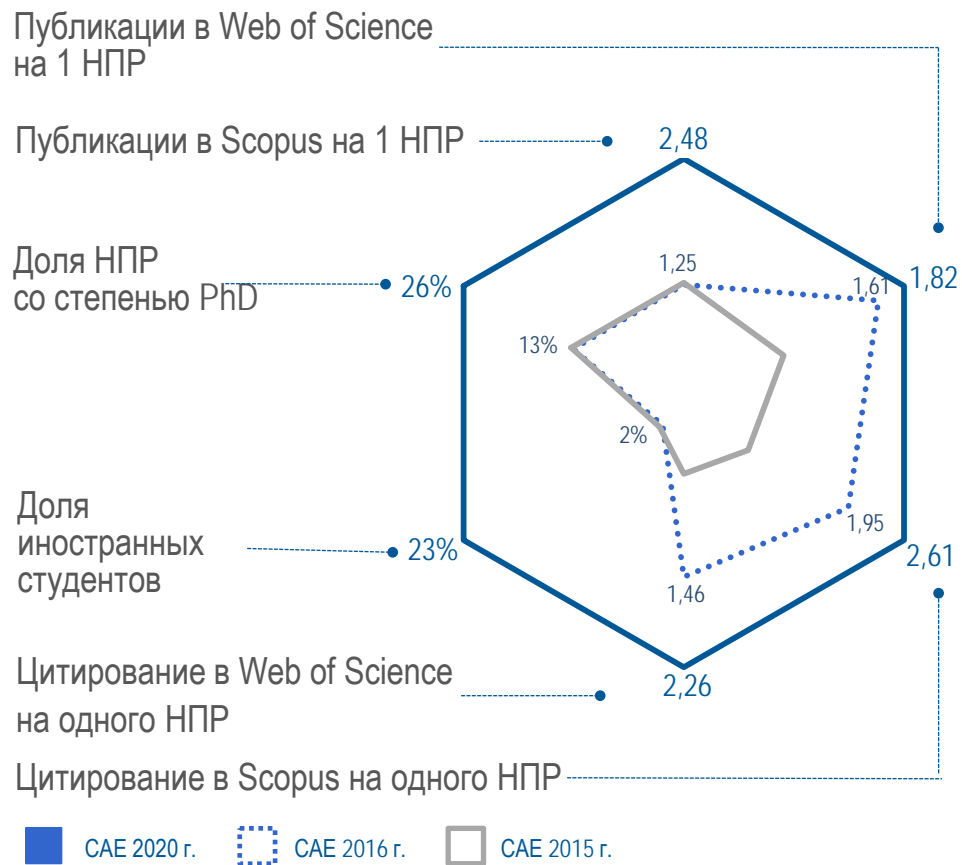
## Результаты – 2016

**1** англоязычный курс на Coursera

**11** публикаций в Scopus и Web of Science

**5** англоязычных препринтов

# ОБРАЗОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕКА В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Первый в России центр превосходства по глобальной проблематике в области образования и развития человека, международные сопоставительные проекты совместно с научными центрами США, Европы, БРИК

Сопровождение реформ и инноваций в российском образовании

Междисциплинарные graduate programs по психологии, политике, социологии, экономике образования

## Результаты – 2016

**36** иностранных участников  
2 международных летних школ

**700** участников международного  
конкурса инноваций в образовании

**37** публикаций в Scopus  
и Web of Science

**3** англоязычных  
препринта

# УРБАНИСТИКА И ТРАНСПОРТНАЯ ПОЛИТИКА В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Публикации в Web of Science  
на 1 НПР

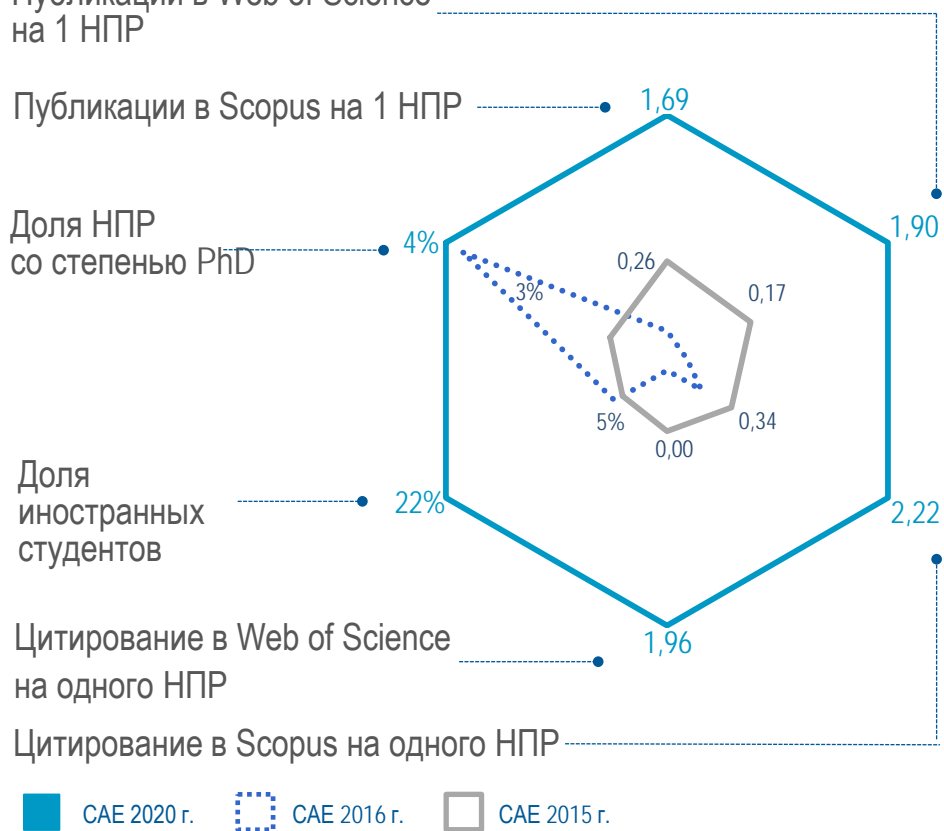
Публикации в Scopus на 1 НПР

Доля НПР  
со степенью PhD

Доля  
иностраных  
студентов

Цитирование в Web of Science  
на одного НПР

Цитирование в Scopus на одного НПР



## КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

Международный центр экспериментальной урбанистики для адаптации городского планирования к реалиям цифровой эпохи

Сопровождение проектов по развитию городов и транспортной политике в России

Международные магистерские программы в области городских исследований, городского и транспортного планирования

## Результаты – 2016

**1** Новая англоязычная магистерская программа «Передовые практики городского проектирования» совместно с Институтом медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»

**1** Международная лаборатория экспериментального городского проектирования под руководством Висенте Гуаярта, профессора Института современной архитектуры Каталонии

**1** Летняя школа для студентов во Франции совместно с Парижской школой урбанистики