

Сборник материалов и текстов

ШКОЛЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА АНЦЭА

«Стратегии муниципалитетов в современных условиях: основания и механизмы успешной разработки и реализации»

30-31 мая 2016, г. Пермь

Уважаемые коллеги и участники Школы экономического анализа!

Эксперты Ассоциации независимых центров экономического анализа подготовили для Вас подборку наиболее актуальных и информативных источников по тематике, обсуждаемой на Третьей Школе экономического анализа «Стратегии муниципалитетов в современных условиях: основания и механизмы успешной разработки и реализации».

Сведения об экспертах АНЦЭА, участвующих в Школе экономического анализа:

Гонтмахер Евгений Шлемович, д.э.н., зам. директора Института мировой экономики и международных отношений РАН, профессор НИУ-ВШЭ, зам. директора Фонда Кудрина по поддержке гражданских инициатив;

Жихаревич Борис Савельевич, д.э.н., проф., директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре;

Толмачев Дмитрий Евгеньевич, к.э.н., директор Высшей школы экономики и менеджмента.

Авторы подборки материалов и текстов: Е.Ш. Гонтмахер, Б.С. Жихаревич, Д.Е. Толмачев.

Редактор подборки: А.П. Казун

Электронная версия материалов сборника, находящихся в открытом доступе, размещена на официальном сайте АНЦЭА (<http://www.aret.ru/>).

Москва, Пермь, 2016

Материалы к лекции Б.С. Жихаревича	
«Территориальное стратегическое планирование как объект исследования и консалтинговый продукт»	
Источник	Какой должна быть хорошая муниципальная стратегия: Материалы Конкурса городских стратегий — 2014 / Под ред. Б. С. Жихаревича. — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2015. — 72 с.
Аннотация	Публикация включает материалы финалистов и членов жюри Конкурса городских стратегий, проведенного в рамках XIII Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: обновление стратегий, обновление смыслов» в 2014 году. В издании содержатся также конкурсная документация, обзорная информация по заявкам участников и статьи с анализом итогов голосования и истории городского стратегического планирования в России.
Ссылка на полный текст	http://www.forumstrategov.ru/UserFiles/File/Sbornik%202014.pdf
Источник	Жихаревич Б. Подход к изучению эффективности стратегического планирования на муниципальном уровне// Регион: экономика и социология, 2012, №4 (76), С. 35-56
Аннотация	Ставится задача поиска методики эмпирического исследования, позволяющего выявить влияние ряда факторов (включая технологию планирования) на долговременную результативность и эффективность муниципальных стратегических планов. Рассмотрены результаты подобного исследования, где в качестве результирующего показателя выступала устойчивость муниципальных систем стратегического планирования
Ссылка на полный текст	https://publications.hse.ru/articles/74754536
Источник	Жихаревич Б., Крыловский А. Опыт сравнительной оценки качества стратегического планирования в регионах Северного Кавказа// Экономика развития региона: проблемы, поиски, перспективы: ежегодник. Выпуск 12. Волгоград. Издательство ВолГУ, 2011. С. 217-229.
Аннотация	В статье представлена методика изучения и оценки существующих стратегических планов развития регионов Северо-Кавказского федерального округа. С целью определения качества стратегического планирования регионов СКФО в развитие Методики оценки качества стратегий, применяющейся МЦСЭИ «Леонтьевский центр» с 2000 г., была разработана Методика анализа качества системы стратегического планирования в субъектах Российской Федерации, которая включает 17 направлений анализа, сгруппированных по 4 блокам: качество анализа, стратегическая доктрина, среднесрочное прогнозирование и система мер, практика реализации. Оценка осуществляется по каждому направлению на основе балльной системы от 0 до 5 в зависимости от уровня развития данного аспекта стратегического планирования региона. В статье приводится анализ стратегических документов семи регионов СКФО по трем первым блокам, поскольку на момент проведения исследования не во всех регионах стратегия была принята.
Ссылка на полный текст	http://arett.ru/.files/840/file/Жихаревич_Крыловский_опыт_Сев_Кавказа.pdf
Источник	Жихаревич Б., Прибышин Т. Распространение практики стратегического планирования в городах России: 1997-2013 годы. Известия Русского географического общества. 2013. Т. 145. № 6. С. 1-10.

Аннотация	Доклад, представленный в рамках экспертного семинара «К типологизации муниципальных стратегий» XII Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России», проходившего с 21-22 октября 2013 г. в Санкт-Петербурге. Цель данной работы – собрать и проанализировать информацию о процессе распространения такой управленческой новации, как технология стратегического планирования среди городов России с населением более 100 тыс. человек в 1997 – 2013 г.
Ссылка на полный текст	http://www.gosbook.ru/node/79959
Источник	Жихаревич Б., Прибышин Т. Апробация подходов к изучению содержания муниципальных стратегий. Регион: Экономика и Социология. 2014. № 2. С. 216-234.
Аннотация	Изложены результаты пилотного исследования 100 документов долгосрочного стратегического планирования муниципальных образований. Тексты были охарактеризованы на основе разработанного кодификатора, предполагающего описание экономической и социальной части стратегий, вопросов развития инфраструктуры и реализации стратегии. Особое внимание уделено характеристике «амбициозности» документа, приоритетам в использовании «флагманских проектов». В результате кластерного анализа выделено три плотных группы стратегий: амбициозные реалистичные (хорошие), неамбициозные реалистичные и амбициозные нереалистичные (популистские). Большая наполненность первого кластера (54 стратегии) позволяет говорить о достаточно высоком качестве российских муниципальных стратегий. Контент-анализ массива документов по словам-маркерам подтвердил дифференциацию тематических направлений стратегий и показал наличие ряда тем, задаваемых с федерального уровня.
Ссылка на текст	https://publications.hse.ru/articles/149843917
Источник	Жихаревич Б. Стратегическое планирование как фактор стимулирования региональной сотруенции. Регион: экономика и социология. 2011. № 1. С. 3-14.
Аннотация	Анализируется феномен сотрудничества конкурентов, или кооперационной конкуренции. Вводится понятие «сотруенция» («соткуренция») и дается его экономическая трактовка. Показано, как территориальное стратегическое планирование может позитивно влиять на институциональную среду, стимулируя инновации, сотруенцию как внутри регионов, так и между ними и способствуя в итоге социально-экономическому развитию. Выявлены потенциально негативные стороны развития способности к сотрудничеству.
Ссылка на полный текст	http://ecsocman.hse.ru/region/msg/33724653.html
Материалы к мастер-классу Д.Е. Толмачева «Внутренние резервы долгосрочного экономического роста»	
Источник	Ермак С. 8-4-1-4, или Новый пин-код Уфы// Эксперт Урал № 39 (659), 21 сентября 2015.
Аннотация	Аналитический центр «Эксперт» (до мая 2015-го — АЦ «Эксперт-Урал») подготовил концепцию экономического развития Уфы до 2030 года. Создавая этот документ, эксперты стремились осознать текущее положение города, определить ключевые вызовы, стоящие перед ним, принципы и векторы его развития. По мнению авторов, самой ценной частью документа являются комплексные проекты, которые позволят Уфе повысить конкурентоспособность на российском и глобальном уровнях.

Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-39-659/8-4-1-4-ili-noviy-pin-kod-ufi.html
Источник	Алейникова И., Ермак С., Калинкова И. Как победить Голиафа? Стратегия социально-экономического развития Кургана// Эксперт Урал № 9 (635), 23 февраля 2015.
Аннотация	Статья посвящена вопросам экономического и пространственного развития г. Курган. Авторы отмечают, что Курган по уровню развития серьезно проигрывает соседним крупным городам. Чтобы не погрузиться в депрессию, ему необходимо использовать естественные географические преимущества и дешевые трудовые ресурсы, а кроме того, опереться на промышленное наследие.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-9-635/kak-pobedit-goliafa.html
Источник	Коваленко А. Горизонт 2030. Региональная стратегия// Эксперт Урал № 46 (666), 9 ноября 2015.
Аннотация	Статья посвящена обсуждению стратегии социально-экономического развития Свердловской области до 2030 года. Среди прочего в этой стратегии называются такие долгосрочные цели как: вхождение в топ-10 лучших регионов России по индексу человеческого капитала, увеличение продолжительности жизни с 68,9 до 77,5 года. Предусмотрено вхождение субъекта в пятерку лучших территорий по уровню привлекательности инвестиционного климата, рост ВРП в 1,8 раза, объема промышленного производства — вдвое. Авторы обсуждают пути достижения этих целей.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-46-666/gorizont-2030.html
Источник	Региональная экономика и пространственное развитие. В 2 т.: учебник для бакалавриата и магистратуры под общ. ред. Л.Э. Лимонова.- М.: Издательство Юрайт, 2014. Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс.
Аннотация	В учебнике подробно и системно освещены достижения пространственной экономики, включая экономическую географию и ее эмпирические приложения, рассмотрены модификации и приложения базовых макро- и микроэкономических теорий к региональной проблематике, роль инноваций, человеческого капитала, креативного класса, социального капитала, институтов и культуры в местном и региональном развитии. Учебник содержит иллюстративный материал, статистические данные и примеры. Изучение теоретических положений и моделей дополняется эмпирическими исследованиями и примерами, а также основанными на знании теории анализом региональной политики, ее целей и инструментов. Таким образом в рамках одного учебника студенты знакомятся как с фундаментальной теорией, так и с ее приложениями для разработки рекомендаций и оценок в области региональной экономики. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования четвертого поколения.
Ссылки на полный текст	http://www.biblio-online.ru/viewer/273AD0BD-9E45-4499-A89E-E275EE28C045#page/1 http://www.biblio-online.ru/viewer/81329A6C-AEF5-4CB1-A459-2C364972DB36#page/1
Источник	Sally R. et al., The Competitiveness of Cities// A report of the Global Agenda Council on Competitiveness. World Economic Forum. August 2014.
Аннотация	This report, the result of a genuinely collective effort, is the culmination of almost two years of discussion, including intensive days in Dubai and Abu Dhabi, United Arab Emirates. Cities have been the engines of productivity and growth throughout

	<p>history, and will be essential to the future growth and competitiveness of nations and regions. This is especially true at a time of massive and rapid urbanization in emerging markets; hence, the focus on the competitiveness of cities. In this report, six global “megatrends” especially relevant to cities are identified: (1) urbanization, demographics and the emerging middle class; (2) rising inequality; (3) sustainability; (4) technological change; (5) industrial clusters and global value chains; and (6) governance. Led by urbanization, they condition the greater operating environment for cities around the world. It is up to cities to take advantage of these megatrends, as well as to mitigate negative forces such as rising inequality, pressure on natural resources and the environment, and a diminution of trust in public authorities.</p>
Ссылка на полный текст	http://www3.weforum.org/docs/GAC/2014/WEF_GAC_CompetitivenessOfCities_Report_2014.pdf
Источник	<p>Power A., Plöger J., Winkler A. Phoenix Cities: The Fall and Rise of Great Industrial Cities. Bristol, UK: Policy Press, 2010.</p>
Аннотация	<p>'Weak market cities' across European and America, or 'core cities' as they were in their heyday, went from being 'industrial giants' dominating their national, and eventually the global, economy, to being 'devastation zones'. In a single generation three quarters of all manufacturing jobs disappeared, leaving dislocated, impoverished communities, run down city centres and a massive population exodus. So how did Europeans react? And how different was their response from America's? This book looks closely at the recovery trajectories of seven European cities from very different regions of the EU. Their dramatic decline, intense recovery efforts and actual progress on the ground underline the significance of public underpinning in times of crisis. Innovative enterprises, new-style city leadership, special neighbourhood programmes and skills development are all explored. The American experience, where cities were largely left 'to their own devices', produced a slower, more uncertain recovery trajectory. This book will provide much that is original and promising to all those wanting to understand the ground-level realities of urban change and progress.</p>
Ссылка на издательство	https://policypress.co.uk/phoenix-cities
Источник	<p>Science and Technology Foresight// National Institute of Science and Technology Policy (NISTEP). Japan.</p>
Аннотация	<p>Since 1971, large-scale science and technology foresight surveys have been conducted roughly every five years in Japan. These surveys are designed to gain a picture of what S&T will look like in the future. NISTEP has been implementing surveys since the fifth survey in 1992. NISTEP’s science and technology foresight surveys are characterized by the points of long time horizon, broad participation and diversified perspectives. They take a medium- to long-term forward view of 30 years, gain the participation of numerous experts, and utilize broad-ranging discussions that take into account the views of not only the “seeds” side (i.e., scientists and engineers) but also the demand side including humanities and social science experts. Combining a variety of methods, NISTEP provides visions of the “ideal” society and then identifies S&T that can realize those visions. NISTEP also develops new methods that the future will likely require. NISTEP enhances international networks concerned with foresight activities such as participation in international projects, and training of young researchers from emerging countries. All of these activities make NISTEP a global leader in the field.</p>
Ссылка на полный текст	http://www.nistep.go.jp/en/?page_id=3800

Источник	Manyika J., Chui M., Bughin J., Dobbs R., Bisson P., Marrs A. Disruptive technologies: Advances that will transform life, business, and the global economy//Report McKinsey Global Institute May, 2013.
Аннотация	The Report of McKinsey Global Institute. Twelve emerging technologies—including the mobile Internet, autonomous vehicles, and advanced genomics—have the potential to truly reshape the world in which we live and work. Leaders in both government and business must not only know what’s on the horizon but also start preparing for its impact. Today, we see many rapidly evolving, potentially transformative technologies on the horizon—spanning information technologies, biological sciences, material science, energy, and other fields. The McKinsey Global Institute set out to identify which of these technologies could have massive, economically disruptive impact between now and 2025. We also sought to understand how these technologies could change our world and how leaders of businesses and other institutions should respond. Our goal is not to predict the future, but rather to use a structured analysis to sort through the technologies with the potential to transform and disrupt in the next decade or two, and to assess potential impact based on what we can know today, and put these promising technologies in a useful perspective. We offer this work as a guide for leaders to anticipate the coming opportunities and changes.
Ссылка на полный текст	http://www.mckinsey.com/business-functions/business-technology/our-insights/disruptive-technologies
Материалы к лекции Е.Ш. Гонтмахера «Практика российских социальных реформ (уроки на будущее)»	
Источник	Кузьминов Я., Овачарова Л., Якобсон Л. Человеческий капитал как фактор социально-экономического развития// Доклад к XVII апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества, 2016.
Аннотация	В докладе показана ведущая роль человеческого капитала в качестве драйвера возобновления экономического роста в России. Подробно показаны проблемы и препятствия, которые делают проблематичной реализацию этой идеи на практике.
Ссылка на полный текст	https://conf.hse.ru/2016/reports
Источник	Гонтмахер Е. Мерцающая пенсия// Ведомости, № 4067, 4 мая 2016.
Источник	Гонтмахер Е. Низкое качество государственного управления – важнейший политический ограничитель модернизации российской экономики// Журнал Новой экономической ассоциации. №4, 2015. С. 169-175.
Аннотация	В статьях на примерах пенсионного обеспечения, здравоохранения и миграционной политики показано как низкое качество государственного управления приводит к неудачам в реализации даже наиболее передовых моделей социальных реформ.
Ссылки на полные тексты	http://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2016/05/04/639866-mertsayuschaya-pensiya http://journal.econorus.org/pdf/NEA-28.pdf
Источник	Гонтмахер Е. Социальное государство и его перспективы// Отечественные записки, №3 (60), 2014.
Аннотация	В статье подробно рассматривается роль различных акторов в реализации принципов социального государства и подводятся итоги этого процесса в России за последние 20 лет.

Ссылка на полный текст	http://www.strana-oz.ru/2014/3/socialnoe-gosudarstvo-i-ego-perspektivy
Другие материалы	
Источник	Яковлев А., Фрейкман Л., Золотов А. Сектор экономической аналитики в России: этапы развития, текущее состояние, влияние на выработку политики: препринт WP1/2015/03 / А. А. Яковлев, Л. М. Фрейкман, А. В. Золотов; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2015. – (Серия WP1 «Институциональные проблемы российской экономики»). – 40 с. (также опубликован в «Вопросах экономики», № 8, 2015).
Аннотация	В статье проанализировано современное состояние сектора экономической аналитики в России. Рассмотрены основные этапы развития сектора и ключевые факторы, определявшие его характер. Показано, что сектор экономической аналитики в РФ достиг высокой степени зрелости, но в то же время он сталкивается с серьезными проблемами, ограничивающими его дальнейшее развитие. Подчеркивается, что в ситуации экономического кризиса объективно возрастает значимость независимой аналитики для разработки и обоснования принимаемых экономических решений. Однако потенциал сектора может быть эффективно использован только при изменении структуры спроса – за счет появления новых агентов, заинтересованных в качественных аналитических исследованиях и разработках. Для поддержания профессиональных стандартов и продвижения качественной аналитики также важны коллективные действия самих аналитических центров. Статья опирается на результаты проведенных в 2012 и 2015 гг. опросов аналитических центров и материалы интервью с их руководителями.
Ссылка на полный текст	https://www.hse.ru/data/2015/08/14/1088309071/WP1_2015_03__.pdf